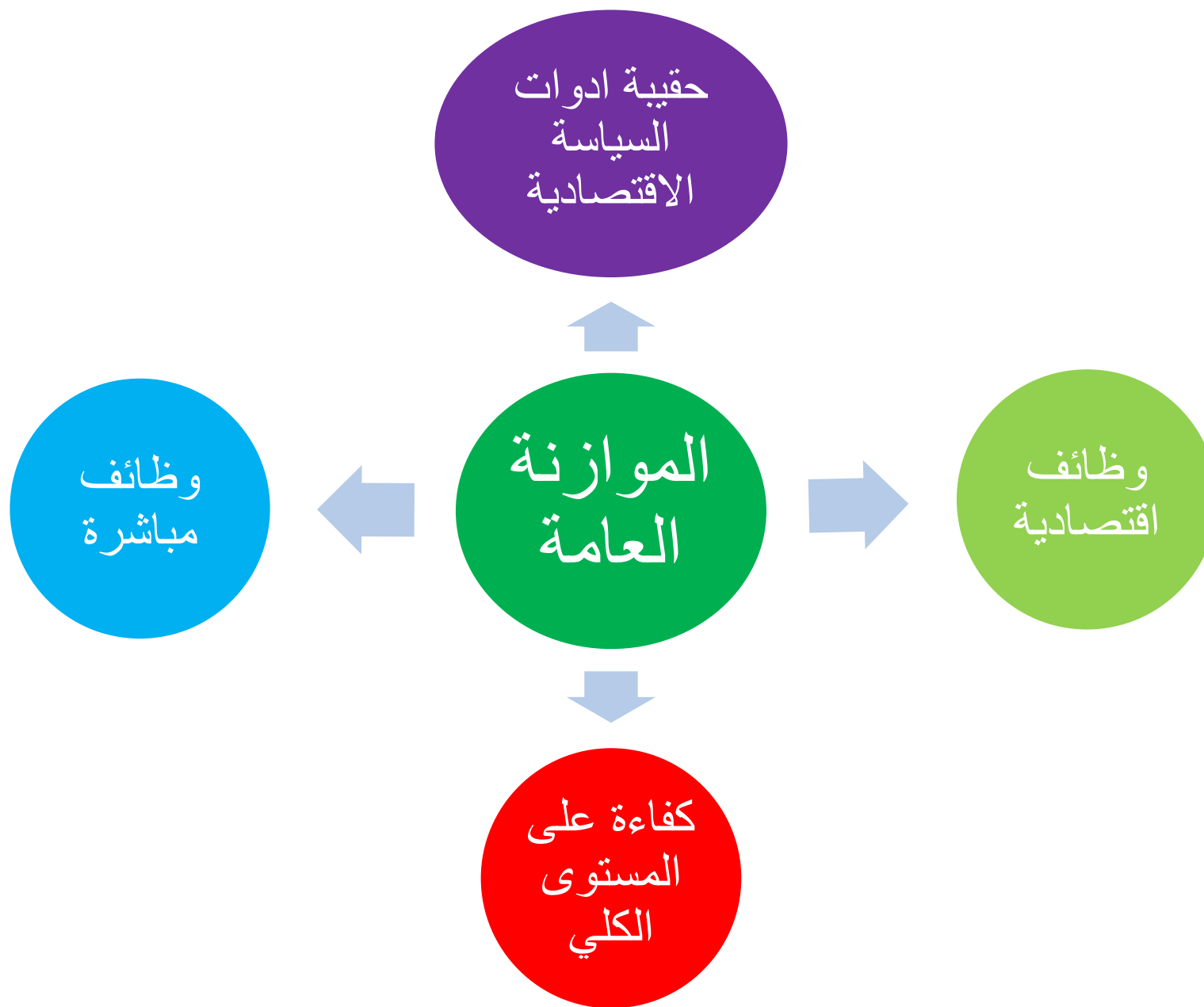


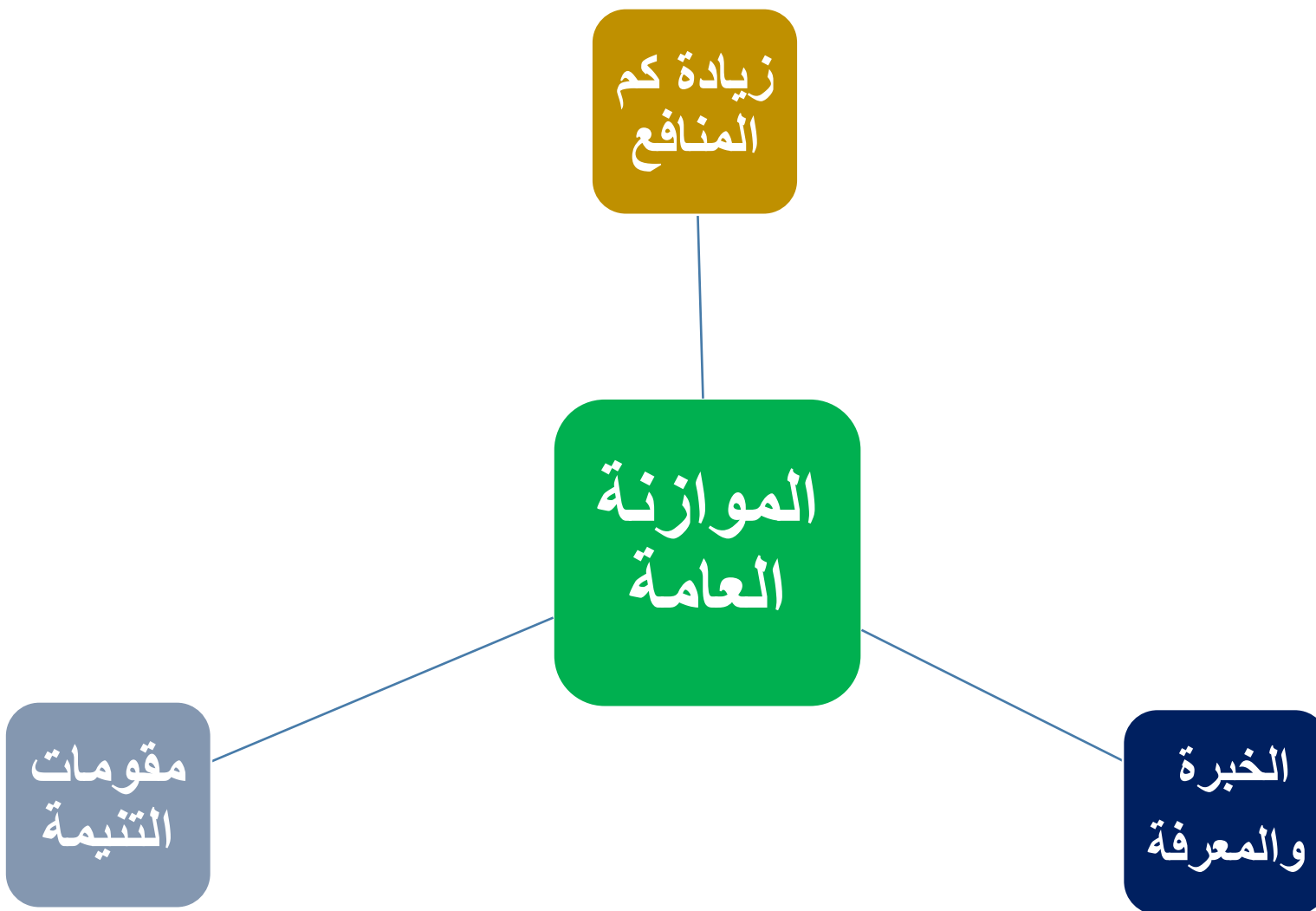
# التحول من موازنة البنود الى موازنة البرامج والاداء

اعداد

د. محمد شهاب احمد

مدير قسم السياسات الكلية وبناء النماذج الاقتصادية





# اسباب التحول

اسباب الادارة الحديثة

الاعمال والانشطة

الرقابة على الانفاق

المدخلات

تعظيم المنافع

# قصور في موازنة البنود

عدم الربط  
بخطة  
التنمية  
الوطنية

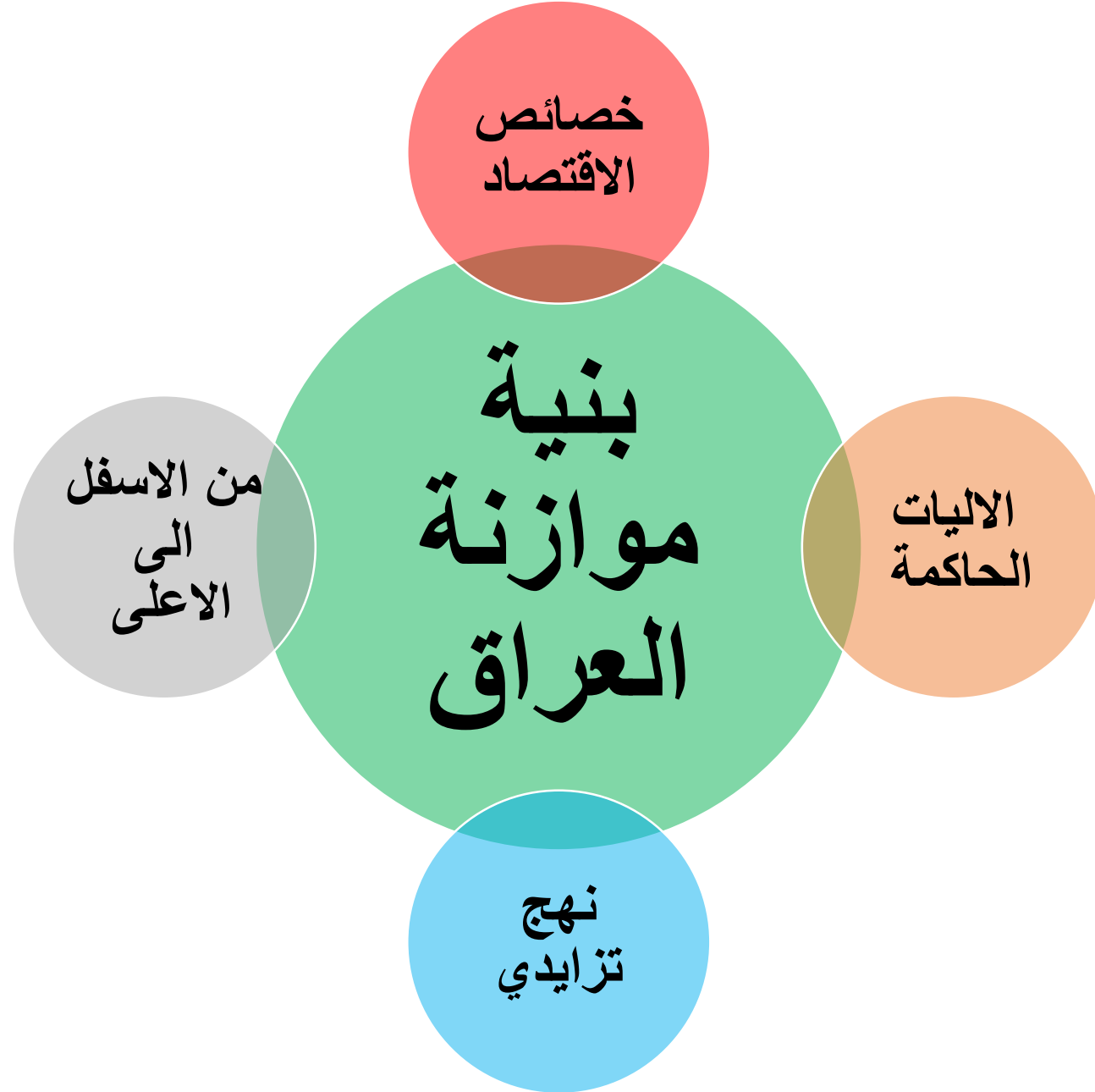
عدم  
التركيز  
على  
الجودة

ضعف  
الكفاءة

قلة  
المرونة

عدم  
وضوح  
الاهداف

قياس  
الاداء



الغطاء  
القانوني



المادة  
(53)



قانون  
الإدارة  
المالية

# الأسباب تبني موازنة البرامج والاداء

تحسين المساءلة أمام  
السياسيين والجمهور

إستخدام الفاعل للأموال  
العامّة (تحسين أداء  
القطاع العام)

وضع أولويات الموازنة  
مثل التحكم في الإنفاق  
وتحسين التخصيص

## العناصر الرئيسية لموازنة البرامج والاداء

تحديد الأهداف للبرامج  
المراد تنفيذها

التحليل الكمي مثل  
تحليل الكلفة والمنفعة،  
وتحليل الأداء

يمكن للبرنامج الواحد  
ان يشمل العديد من  
وحدات الإنفاق العام



# مفهوم موازنة البرامج والاداء

اصلاح الموازنة

ترشيد الانفاق

الكفاءة والفاعلية

ترجمة الاهداف

تبرير التخصيصات

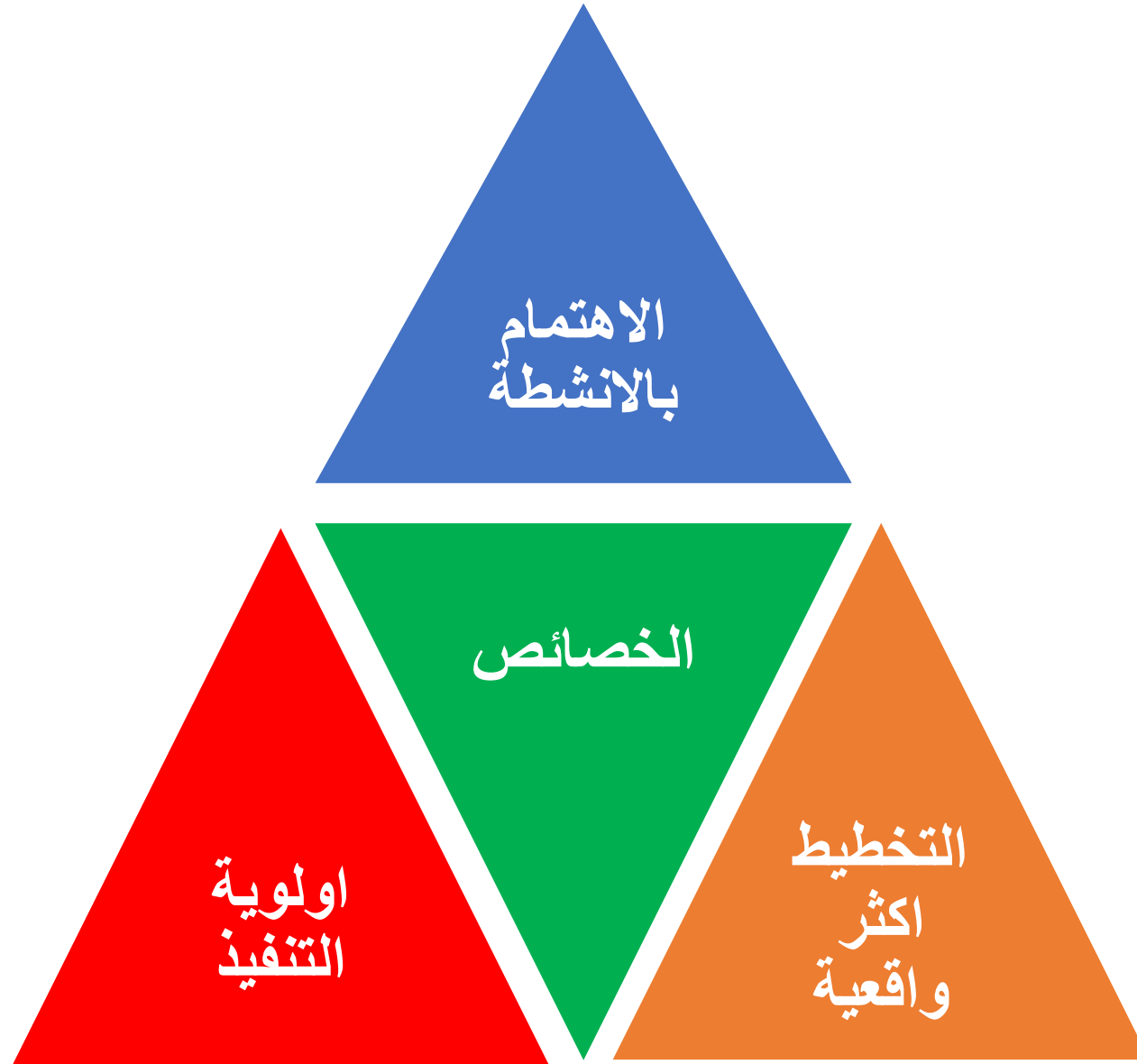
# الأهداف

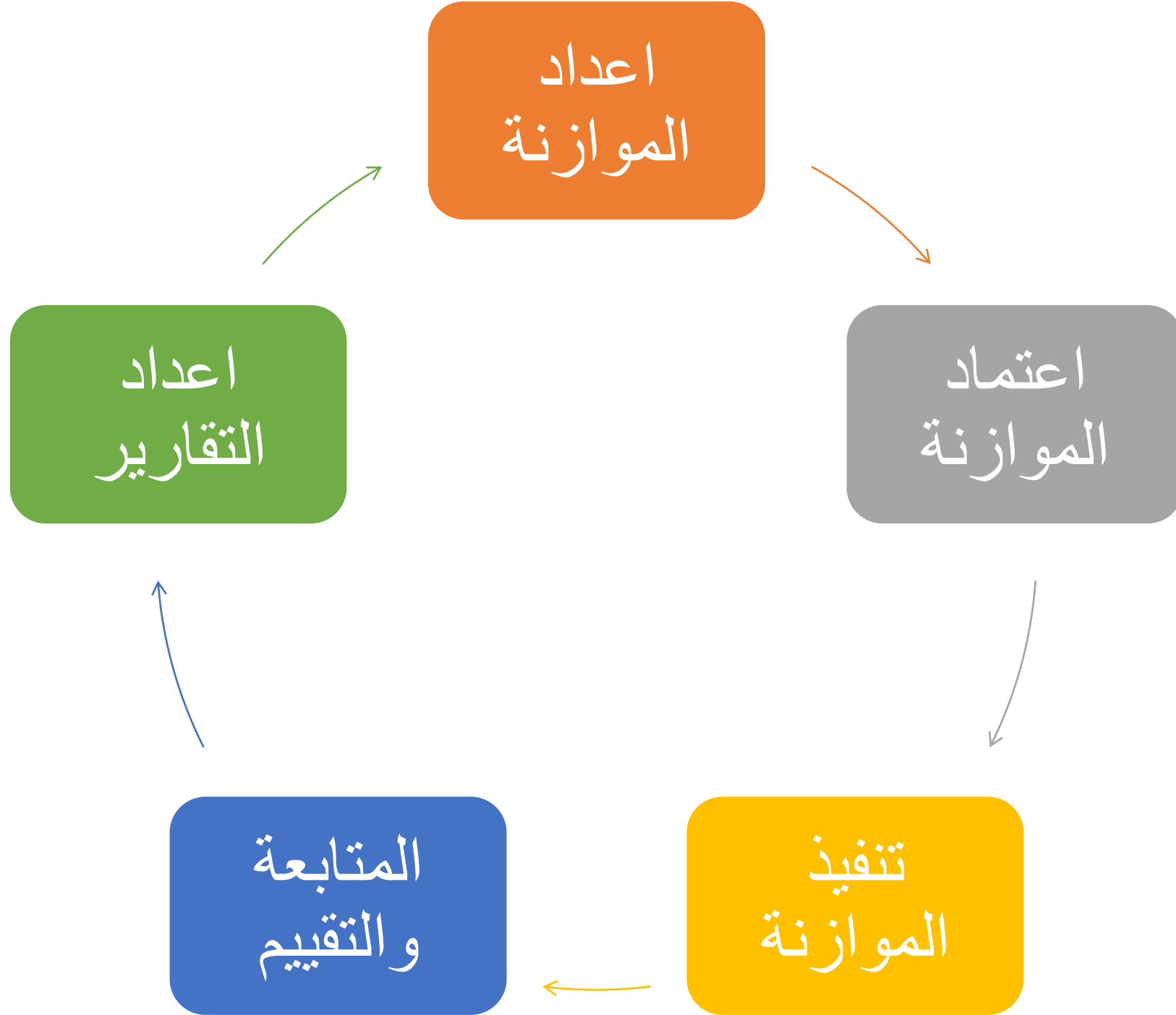
ربط  
تقديرات  
الإنفاق

المستويات  
الإدارية

دقة  
التقديرات

استثمار  
الموارد  
المخصصة





العمليات الحكومية

الوظيفة

البرنامج

النشاط

تخصيص

عناصر التكلفة

تقييم

مؤشرات  
اداء مالية

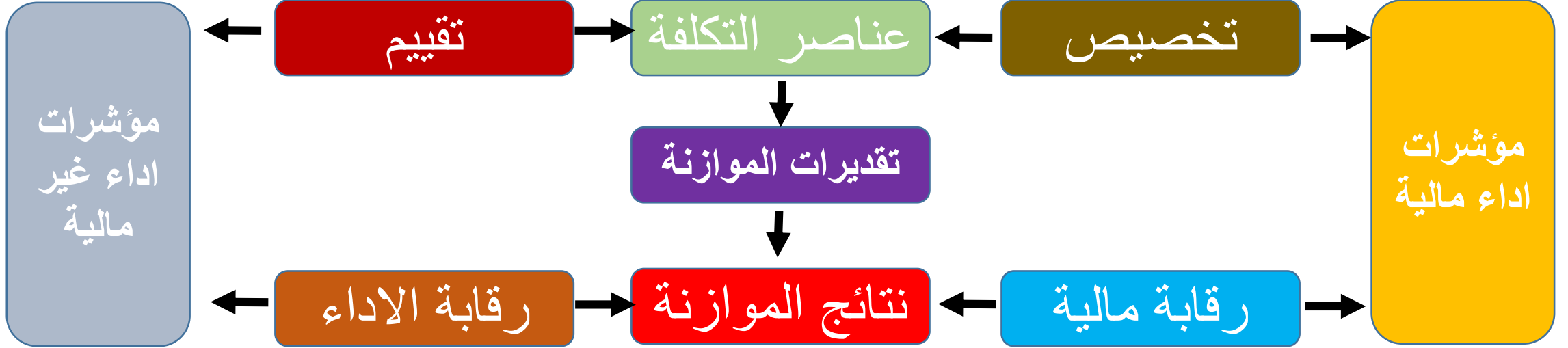
تقديرات الموازنة

رقابة مالية

نتائج الموازنة

رقابة الاداء

مؤشرات  
اداء غير  
مالية



الرقابة على الموازنة العامة

تنفيذ الموازنة العامة

اعداد الموازنة العامة

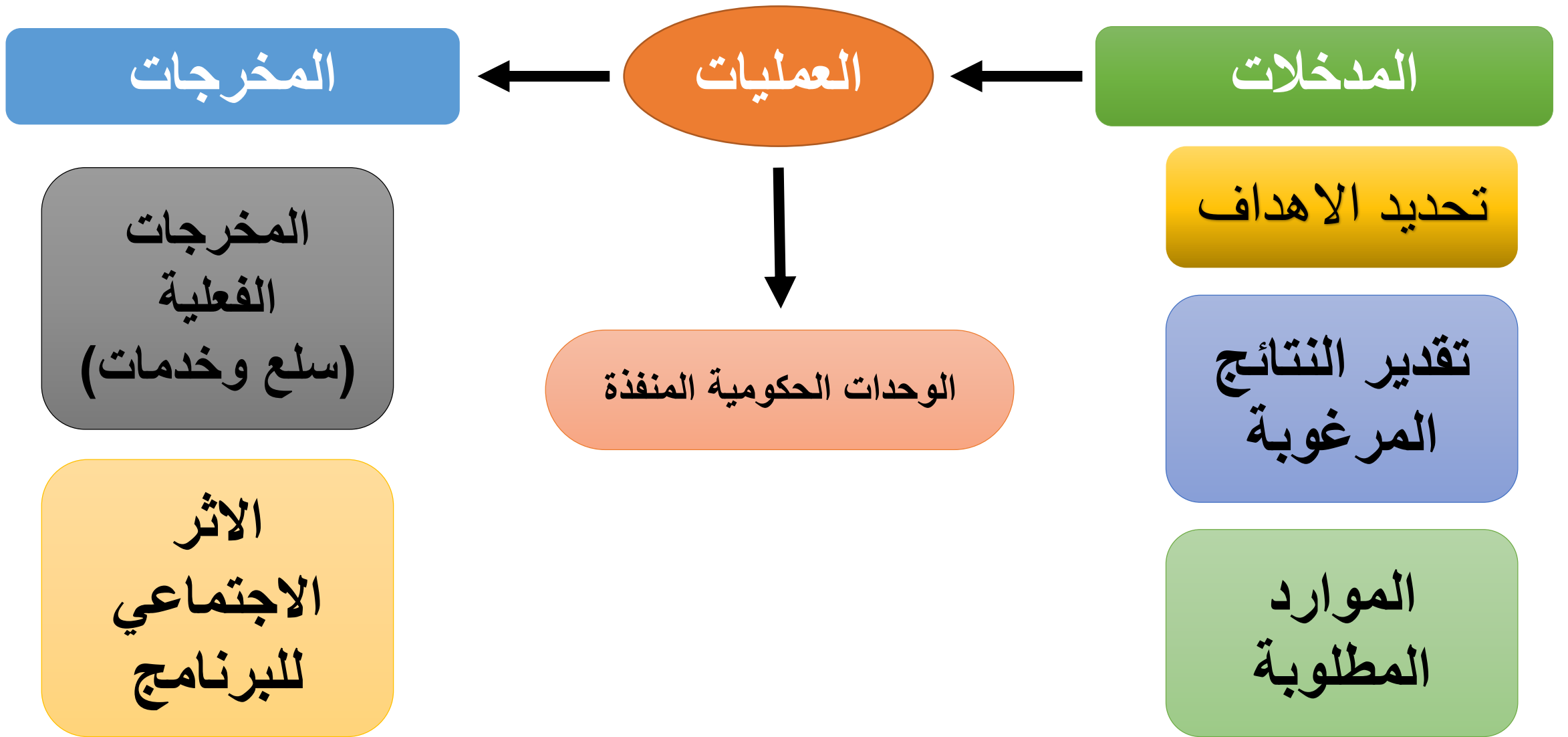
تقييم الاداء  
- كوسيلة  
رقابية على  
البرامج

التقرير عن الاداء  
- قياس ما انجز  
من البرنامج  
او النشاط

وضع مقاييس  
للاداء  
- مقاييس رئيسية  
- مقاييس تحليلية

تبويب الموازنة  
العامة  
- وظائف  
- برامج  
- أنشطة

التغذية الراجعة



شَكَرًا وَجَزِيًّا

لَا صَغَائِكُمْ